

## اثر كفاءة نظم المعلومات التسويقية في اكتساب الميزة التنافسية في الشركات الصناعية الأردنية

د. غالب محمد البستنجي

جامعة الإمام محمد بن سعود - السعودية

### ملخص

تهدف هذه الدراسة لتحديد أثر كفاءة نظم المعلومات التسويقية على اكتساب الميزة التنافسية في الشركات الصناعية الأردنية، وتحقيق أهداف الدراسة، تم بناء استبانة وتوزيعها على عينة عشوائية بسيطة مكونة من 300 مفردة من المستخدمين لنظم المعلومات التسويقية في الشركات الصناعية، استرجع منها 245 استبانة، أي ما نسبته (81.6%) من العينة. وتوصلت الدراسة إلى أن إدراك المستجيبين لكلٍّ من كفاءة نظم المعلومات التسويقية (المتطلبات المادية، البرمجيات، البشرية، والإدارية) وأبعاد الميزة التنافسية (الإبداع والابتكار، السرعة، المرونة، التميز، والجودة) مرتبة حسب أهميتها، كانت مرتفعة، وأشارت النتائج إلى وجود أثر هام ذو دلالة إحصائية لكفاءة نظم المعلومات التسويقية في اكتساب الميزة التنافسية بجميع أبعادها. وتم اقتراح عدد من التوصيات تمكن الشركات من الاستفادة من نظم المعلومات التسويقية بطريقة كفوءة لاكتساب الميزة التنافسية المستدامة.

**الكلمات الدالة:** نظم المعلومات التسويقية، متطلبات نظم المعلومات التسويقية، اكتساب الميزة التنافسية، الميزة التنافسية المستدامة، أبعاد الميزة التنافسية.

### Abstract

The purpose of this study is to determine the effect of the efficiency of marketing information systems on gaining of the competitive advantage in the Jordanian Industrial Companies. In order to achieve the objectives of this study, a questionnaire was constructed and distributed among the samples study, which consisted of (300) subjects from who used (MISs) in the Industrial Companies , (245) members responded, forming a rate of (81.6%). The results of the study indicate that, the respondents' perception to the each of efficiency of MISs ( physical, software, human and managerial requirements) and dimensions of the competitive advantage (creativity and innovation, speed, elasticity, differentiation and quality), stated according to their importance, and were high.

The results, also, indicate that there is significant statistical effect of the efficiency of the (MISs) on the gaining of the competitive advantage with all its dimensions. Some recommendations were suggested to enable companies to use (MISs) in an efficient way to gain sustainable competitive advantage.

**Keywords:** marketing information systems (MISs), MISs Requirements, gaining of the competitive advantage, sustainable competitive advantage, dimensions of the competitive advantage.

## المقدمة:

إن نطور نظم المعلومات التسويقية المعاصرة، قد أسمم في عملية اكتساب الميزة التافيسية لمعظم المنظمات الإدارية بمختلف نوعياتها وأهدافها، حيث إن عملية اكتساب الميزة التافيسية تستند بالأساس إلى نوعية المعلومات المتوفرة والمراد الاستفادة منها في مواجهة المشكلات أو التعامل مع التطوير وإجراء التغيرات المناسبة في المنظمة. إن مديري المنظمات المعاصرة يدركون أهمية نظم المعلومات التسويقية في تعزيز الميزة التافيسية للمنظمة وأنها تساهم في تعزيز العلاقات مع المستهلكين، خفض الخطر المدرك، تعزيز الربحية من كل مستهلك، وضع العوائق لدخول منافسين جدد إلى السوق والمحافظة على الاحتفاظ بالمستهلكين. وتأتي دراستنا هذه لتناول أثر كفاءة نظم المعلومات في اكتساب الميزة التافيسية في الشركات الصناعية الأردنية.

## مشكلة الدراسة وتساؤلاتها:

إن التغير المستمر هو من السمات الرئيسية للبيئة التسويقية الأردنية وخاصة بعد انضمام الأردن لمنظمة التجارة العالمية وما ترتب على ذلك من زيادة حدة المنافسة، والتوجه نحو الشخصية، فهذا يتطلب سرعة التكيف مع المتغيرات البيئية من خلال امتلاك نظام معلومات تسويقية لمواجهة التحديات ومحاولة الحصول على ميزة تافيسية تمكّنها من المنافسة بقوة ومواجهة التحديات والإفاده من الفرص المتاحة. ولذلك تأتي هذه الدراسة في محاولة للإجابة عن الأسئلة التالية:

- 1 - ما مستوى إدراك المستجيبين لفاءة نظم المعلومات التسويقية في الشركات الصناعية؟
- 2 - ما مستوى إدراك المستجيبين لاكتساب الميزة التافيسية في الشركات الصناعية؟
- 3 - هل هناك علاقة دالة إحصائيا عند مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ ) بين متغيرات الدراسة المستقلة(المتطلبات المادية، والبرمجية، والبشرية، والإدارية) والمتغيرات التابعة (التنوعية، المرونة، السرعة(الوقت) والإبداع والابتكار، والتغيير)؟
- 4 - هل هناك أثر دال إحصائيا عند مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ ) لعناصر كفاءة نظم المعلومات التسويقية في اكتساب الميزة التافيسية في الشركات الصناعية الأردنية؟

### أهداف الدراسة:

- تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على أثر كفاءة أبعاد نظم المعلومات التسويقية في اكتساب الميزة التنافسية في الشركات الصناعية الأردنية، كما تهدف على تحقيق ما يلي :
- 1 - التعرف على مستوى إدراك المستجوبين في الشركات الصناعية الأردنية إزاء أبعاد كفاءة نظم المعلومات التسويقية.
  - 2 - التعرف على مستوى إدراك المستجوبين في الشركات الصناعية الأردنية إزاء اكتساب الميزة التنافسية.
  - 3 - التعرف على أثر كفاءة أبعاد نظم المعلومات التسويقية في اكتساب الميزة التنافسية في الشركات الصناعية الأردنية ،
  - 4 - تقديم توصيات متعلقة بالموضوع تخدم الجهات المعنية.

### أهمية الدراسة

يستمد هذا البحث أهميته من أهمية القطاع الصناعي كونه قطاعاً حيوياً واعداً له أهميته الكبيرة في تعزيز الدخل القومي للبلد. كذلك المساهمة في بناء إطار علمي يرشد ويووجه مدراء الشركات الصناعية الأردنية في الاهتمام بمفهوم وتطبيق نظم المعلومات التسويقية وتأثيرها في اكتساب الميزة التنافسية لشركاتهم لتمكنهم من البقاء والنمو في السوق ومواجهة المنافسين. كذلك يمثل هذا البحث مساهمة متواضعة لإضافة معرفة علمية إلى قطاع الصناعة وتزويد المكتبة الأردنية والערבية بمصدر حديث للمعلومات من شأنه إعانة الباحثين والمهتمين بهذا المجال.

### فرضيات الدراسة:

تمت صياغة الفرضيات بطريقة النفي الصفرى، وهى:

- 1- لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ ) لكفاءة نظم المعلومات التسويقية (المتطلبات المادية، البشرية، الإدارية، والبرمجيات) في اكتساب النوعية وجودة التنافسية.
- 2- لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ ) لكفاءة نظم المعلومات التسويقية (المتطلبات المادية، البشرية، الإدارية، والبرمجيات) في اكتساب المرونة التنافسية.

3- لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ ) لفاء نظم المعلومات التسويقية (المتطلبات المادية، البشرية، الإدارية، والبرمجيات) في اكتساب السرعة التنافسية.

4- لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ ) لفاء نظم المعلومات التسويقية (المتطلبات المادية، البشرية، الإدارية، والبرمجيات) في اكتساب الإبداع والابتكار التنافسي.

5- لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ ) لفاء نظم المعلومات التسويقية (المتطلبات المادية، البشرية، الإدارية، والبرمجيات) في اكتساب التميز التنافسي.

6- لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ ) لفاء نظم المعلومات التسويقية (المتطلبات المادية، البشرية، الإدارية، والبرمجيات) في اكتساب الميزة التنافسية بجميع أبعادها.

#### منهجية الدراسة

#### أسلوب الدراسة

استخدمت الدراسة الأسلوب الوصفي التحليلي الميداني، واعتمدت على المصادر التالية:

أ. المصادر الثانوية: وتتمثل باستخدام المراجع والمصادر المتوفرة في المكتبات، وذلك لبناء الإطار النظري لهذه الدراسة، ومنها: الكتب، والمقالات، والدراسات، والرسائل الجامعية.

ب. المصادر الأولية: وتتمثل بجمع البيانات من مصادرها بوساطة استبانة مخصصة لهذه الغاية(طورها الباحث) وتحليل هذه البيانات للإجابة عن الأسئلة، واختبار صحة فرضيات الدراسة.

#### مجتمع الدراسة:

يتكون مجتمع الدراسة من كافة العاملين المستخدمين لنظم المعلومات التسويقية في دوائر التسويق في الشركات الصناعية الأردنية والمبنية بالملحق رقم (2).

#### عينة الدراسة:

تم اختيار عينة عشوائية منتظمة وعدها (300) مفردة من كافة العاملين والمستخدمين

## **اشر كفاءة نظم المعلومات التسويقية في اكتساب الميزة التنافسية في الشركات الصناعية الأردنية**

لنظم المعلومات التسويقية في الشركات الصناعية الأردنية، وتم توزيع استبيانات الدراسة على جميع أفراد عينة الدراسة، حيث تم استرجاع (245) استبانة من مجموع الاستبيانات الموزعة على عينة الدراسة لتشكل ما نسبته (81.6%) من عينة الدراسة.

### **وسيلة جمع البيانات لمجتمع الدراسة:**

بعد الاطلاع على مجموعة من أدبيات الدراسة قام الباحث بتطوير استبانة لقياس اشر كفاءة نظم المعلومات التسويقية في اكتساب الميزة التنافسية، وفيما يلي توضيح لفقرات أداة الدراسة:

تتألف هذه الاستبانة من (36) فقرة تقيس أبعاد كفاءة نظم المعلومات التسويقية وأبعاد الميزة التنافسية. وهي كما يلي:

**المتغير المستقل:** كفاءة نظم المعلومات التسويقية، وفقراته من (1-16) وتتوزع على الأبعاد الآتية:

الفقرات من 1-4 تقيس المتطلبات المادية. الفقرات من 5-8 تقيس البرمجيات.  
الفقرات من 9-12 تقيس المتطلبات البشرية. لفقرات 13-16 تقيس المتطلبات الإدارية.  
وقد تم قياس تلك المتغيرات باستخدام مقياس ليكرت ذي النقاط الخمس، بحيث تمثل 5: موافق بشدة، 1: غير موافق بشدة.

**المتغير التابع:** الميزة التنافسية وفقراته من 17-36 وتتوزع على الأبعاد التالية:

الفقرات من 17-20 تقيس بعد النوعية والجودة التنافسية، الفقرات 21-24 تقيس بعد المرونة التنافسية، الفقرات 25-28 تقيس بعد السرعة التنافسية، الفقرات من 29-32 تقيس الإبداع والابتكار التنافسي، الفقرات 33-36 تقيس التميز التنافسي. وقد قام الباحث بتطويرها اعتماداً على دراسة (Day & Wensley, 1998) ودراسة (هاشم، 2006)، مع إجراء بعض التعديلات عليها من الباحث لتناسب مع متغيرات الدراسة، وقد تم قياس تلك المتغيرات باستخدام مقياس ليكرت ذي النقاط الخمس، بحيث تمثل 5: موافق بشدة، 1: غير موافق بشدة. وقد تم استخدام الفئات المفتوحة لتحديد مستوى إدراك المستجيبين للعبارات الواردة في الاستبانة من خلال حساب مدى الدرجات، حيث أن أعلى استجابة محتملة (5) وأدنى استجابة محتملة (1) فيكون المدى (5-1)، وتم قسمته إلى ثلاثة مستويات، فكان طول الفئة (المستوى) (1.33) وعليه:

- إذا كانت قيمة المتوسط من (1- أقل من 2.33) فان المستوى منخفض.
- إذا كانت قيمة المتوسط من (2.33- أقل من 3.66) فإنه بالمستوى المتوسط.
- إذا كانت قيمة المتوسط من (3.66- 5) فإنه بالمستوى المرتفع.
- صدق الأداة وثباتها

قام الباحث بعرض الاستبانة على ستة محكمين من أعضاء هيئة التدريس في الجامعات الأردنية وعلى أربعة محكمين من المديرين في الدوائر المبحوثة للتحقق من مدى صدق الاستبانة، وقد تم الأخذ بآراء المحكمين بحيث استبعدت العبارات غير الملائمة وأضيفت الفقرات الملائمة، إضافة إلى ذلك فقد تم استخراج (كرونيباخ ألفا) للاتساق الداخلي حيث بلغت قيمة ألفا كالتالي:

معامل الثبات (كرونيباخ ألفا)	اسم المتغير
0.9214	نظم المعلومات التسويقية
0.9523	الميزة التنافسية
0.9399	كافحة متغيرات الدراسة

ويلاحظ من قيم كرونيباخ ألفا أعلاه أن معاملات الثبات لجميع متغيرات الدراسة مرتفعة ومناسبة لأغراض البحث العلمي.

#### أساليب التحليل الإحصائي:

- للحاجة عن أسئلة الدراسة والتحقق من صحة فرضياتها فقد تم استخدام الأساليب الإحصائية التالية بعد إدخال البيانات للحاسوب باستخدام الرزمة الإحصائية spss
1. مقياس الإحصاء الوصفي وذلك للإجابة عن أسئلة الدراسة وترتيب متغيراتها حسب أهميتها النسبية بالاعتماد على المتosteطات الحسابية والانحرافات المعيارية.
  2. معامل ارتباط بيرسون وذلك لاختبار العلاقة بين متغيرات الدراسة المستقلة والتابعة.
  3. تحليل الانحدار المتعدد لاختبار صلاحية نموذج الدراسة، وأثر المتغيرات المستقلة على التابعية.

#### التعريفات الإجرائية:

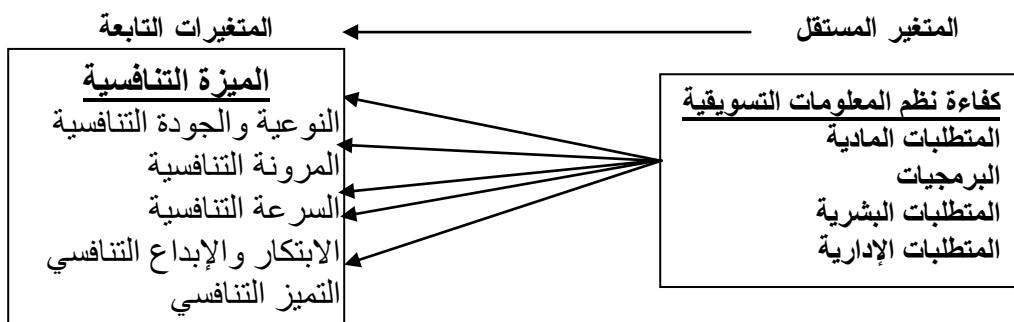
1. نظام المعلومات التسويقية: هو عبارة عن شبكة متصلة ومتفاعلة من البشر والمعدات والإجراءات المجتمعية لجمع وتنويب وتحليل وتقدير وتوزيع المعلومات الدقيقة والحديثة وذلك لاستخدامها من قبل صانعي القرار التسويقي.

## **اشر كفاءة نظم المعلومات التسويقية في اكتساب الميزة التنافسية في الشركات الصناعية الأردنية**

---

- 2.المتطلبات المادية:** وتشمل الأجهزة والشبكات المستخدمة في نظام المعلومات التسويقية بما في ذلك الإخراج والإدخال ووحدات المعالجة المركزية.
- 3.البرمجيات:** وهي البرمجيات التي تستخدم في تشغيل وإدارة أجهزة النظام بالإضافة للبرامج التطبيقية المستخدمة في أداء العمل.
- 4. المتطلبات البشرية:** وهي الجهة المسئولة عن صيانة النظام ومعالجة المشكلات التي يواجهها المستخدمون أثناء استخدام نظام المعلومات التسويقية.
- 5.المتطلبات الإدارية:** وهي المتعلقة بدعم الإدارة العليا في الشركات الصناعية لاستخدام نظام المعلومات التسويقية وبقدرة النظام المستخدم على التشفافية.
- 6.الميزة التنافسية:** وتعني القدرة على إنتاج المنتجات أو تقديم الخدمات إلى الزبائن بصورة منفردة أو متميزة عما يعمله المنافسون، من خلال استغلال المنظمة لمصادر القوة لديها بالإضافة قيمة معينة لمنتجاتها بطريقة يعجز عن تنفيذها المنافسون الآخرين.
- 7. النوعية والجودة التنافسية:** وتمثل مجموعة خصائص المنتج والمهمة والمحددة في مرحلة التصميم الوظيفية ومنها الجمالية الهدافـة إلى إقناع الزبـون وحثـه على الشراء وتكرارـه.
- 8.المرونة التنافسية:** وتعني القدرة على الاستجابة للتغيرات الإنتاجية ومزجـ المنتج للتلاؤم مع الحالـات الفريـدة للزبـون والاستجـابة لحاجـات الزبـون المتـغيرة.
- 9.السرعة التنافسية:** وهي عـبارة عن ثلاثة أسبـقيـات تنافـسـية تـركـز عـلـى الـوقـت كـأسـاس لـتحقـيقـ المـيـزةـ التنـافـسـيةـ وهيـ: وقتـ التـسـليمـ السـريعـ، التـسـليمـ فـيـ الـوقـتـ المـحدـدـ، وـسرـعةـ التـطـوـيرـ لـالـمنـتجـ لـفـترـةـ منـ بدـاـيـةـ وـلـادـةـ الـفـكـرـةـ وـحتـىـ تـحقـيقـ التـصـمـيمـ النـهـائيـ وـالـإـنـتـاجـ.
- 10.الإبداع والابتكار التنافسي:** والمقصود بها طبيعة التغيرات التكنولوجية الجديدة الازمة لسد حاجة السوق وبالتالي تحقيق الميزة التنافسية للمنظمة.
- 11.التميز التنافسي:** وتشتمـلـ عـلـىـ عـامـلـينـ هـماـ قـدرـةـ التـميـزـ عـلـىـ المنـافـسـينـ منـ خـلـالـ جـودـةـ وـأـوـ السـعـرـ وـأـوـ وقتـ التـسـليمـ وـأـوـ خـدـمـةـ ماـ بـعـدـ الـبـيـعـ، وـالـتـميـزـ فـيـ جـذـبـ الـمـسـتـهـاـكـينـ منـ خـلـالـ تـلـيـةـ حاجـاتـ وـرـغـبـاتـ الـمـسـتـهـاـكـينـ.

شكل رقم (1) : يوضح التموج التحليلي الافتراضي للدراسة



#### الإطار النظري والدراسات السابقة:

#### -نظم المعلومات التسويقية، المفهوم والأهمية

يرى الكثير من الكتاب ازدياد أهمية نظم المعلومات التسويقية في جميع المنظمات على اختلاف أعمالها، وذلك لزيادة أهمية المعلومات فيها وخصوصاً لاكتساب الميزة التفاضلية المستدامة في ظل ازدياد المنافسة بين المنظمات ونمو حجمها وتعقد وتوسيع أعمالها والزيادة المطردة في توقعات المستهلكين وما ينتظرون من المنتجات. (عيادات، 2003). يعرف نظام المعلومات التسويقية على أنه "ذلك النظام الذي يتكون من الأشخاص والأجهزة والإجراءات ويستخدم في جمع، تصنيف، تحليل، وتوزيع معلومات محتاج إليها، دقيقة، وفي الوقت المناسب لمتخذي القرارات التسويقية. (Kotler & Keller, 2006, P. 73).

#### -كفاءة نظام المعلومات التسويقية

كان الهدف من نظم المعلومات التسويقية في بدايتها ينصب حول جمع، تصنيف، تحليل، تقييم وتوزيع المعلومات ذات العلاقة بالدقة والوقت المناسبين لمتخذي القرار التسويقي لتطوير خططهم وتنفيذها والرقابة عليها، إلا أنه حدث تطورات في هذا الهدف بتطور النظرة إلى التسويق، حيث أضحى نظام المعلومات التسويقي ليس محصوراً بالإدارة فقط، بينما يتضمن نظم العمليات والمبيعات والتسويق التي تخدم جميعاً الأنشطة اليومية للتسويق. ويرى (هاشم، 2007، ص.62) أنه إذا كانت لدينا القدرة على إدراك ماهية نظام المعلومات التسويقية أو ماذا يجب أن يكون، فإن المشكلة الرئيسية بعدئذ تكمن في دور هذا النظام وهدفه، لأن هذا ضروري جداً لتقرير ماهية الجهد الذي يستحق أن يبذل على

الجوانب الخاصة بنظام المعلومات التسويقية. إن نظام المعلومات التسويقية يجب أن يتم تصميمه لدعم أنواع اتخاذ القرارات التي يحتاجها المسوقون، والتي تنشأ من التساؤلات الرئيسية التي يحتاج المسوقون للإجابة عليها، والمتولدة من البيئة التسويقية التي يعملون فيها. (Rowley, 1999) وبالتالي، فنظام المعلومات التسويقية الجيد يجب أن يوازن بين المعلومات التي يفضل المديرون الحصول عليها وبين حاجتهم الحقيقة لها، وما هي المعلومات المجدية تقديمها، وحتى نستطيع عمل ذلك، فيجب توفر متطلبات إدارة نظام المعلومات التسويقية بجميع أنواعها وبشكل يمتاز بالكفاءة.

#### -متطلبات إدارة نظم المعلومات التسويقية

إن الاستفادة من نظام المعلومات والإحاطة به من جميع الجوانب تفرض التعرف على مكونات ومتطلبات إدارته وتشغيله. يتكون نظام المعلومات التسويقية من نفس العناصر المكونة لأي نظام، وهي: **المدخلات** (البيانات والتي يمكن الحصول عليها من داخل وخارج المنظمة)، **المعالجة** (تحصيل البيانات، تصفيتها وغربلتها، ومن ثم فهرستها وإعداد التقارير ومن ثم تخزينها وتحديثها بصورة دورية)، **المخرجات** (المعلومات التي تم التوصل إليها والتي تستخدم للتوصول على القرارات الخاصة بعناصر المزيج التسويقي)، **التغذية الراجعة** (التعرف على نتائج القرار والحصول على بيانات جديدة والرقابة على النشاطات التسويقية)، (الطائي والعجارمة، 2008، ص 31). أشار الكثير من الكتاب إلى وجود أربعة مكونات وهي: نظام التقارير، بحوث التسويق، نظام المخبرات التسويقية، ونظام النماذج التحليلية، إلا أن كوتلر وكيلر (Kotler & Keller, 2006) اعتبراً أن هناك ثلاثة مكونات لنظام المعلومات التسويقية وهي: نظام السجلات الداخلية، نظام بحوث التسويق، والاستخبارات التسويقية. وقد ينظر البعض في مكونات نظام المعلومات المح osp و هي: البرمجيات، الأجهزة، الأفراد، أدوات الاتصال، عوامل بيئية، بيانات و عمليات إدارية. وبناءً على ما سبق يرى الباحث أن متطلبات إدارة و تشغيل نظام المعلومات التسويقية تشمل ما يلي:

**-متطلبات مادية:** وتتمثل بتوفير الأجهزة والشبكات اللازمة للعمل وأهمها الحاسوب وما يرتبط به من وسائل إدخال وإخراج ومعالجة وتخزين. ويعرف (Alter, 1999, P42)

تكنولوجيياً المعلومات بأنها" الأجهزة والبرمجيات(الحاسوب ومحطات العمل والشبكات ووسائل تخزين البيانات) المستخدمة في نظام المعلومات.

**البرمجيات:** وهي تتعلق بالبرمجيات المستخدمة في تشغيل وإدارة الأجهزة، هذا بالإضافة لتطبيقات البرمجية المتعلقة بإنجاز العمل، إذ لا يمكن الحديث عن الحاسوب وعن شبكات الاتصال، دون الحديث عن البرمجيات التي تلعب دوراً كبيراً في تشغيل واستغلال الحاسوب والشبكات وهي مرتبطة بكليهما، ويعرف (Turban et al, 1999 P.722) البرمجيات بأنها" التعليمات الازمة لاستخدام الأجهزة المادية للحاسوب".

**متطلبات بشرية:** وهي عبارة عن الجهة المسئولة عن صيانة ومعالجة المشاكل المتعلقة بنظام المعلومات ومتابعة سير عمله بالإضافة لتمتع هذه الجهة بعلاقة جيدة مع مستخدمي النظام وتقهم احتياجاتهم، إذ يعتبر العنصر البشري أساس أي عمل، فهو الوسيلة والغاية لأي نظام، وهذا ما يدعوا إليه التسويق الداخلي بضرورة معاملة المستخدمين كربائين ومقابلة حاجاتهم.

**متطلبات إدارية:** وتتمثل بتهيئة البيئة التنظيمية الداعمة لنشاطات المنظمة التسويقية وللوسائل التي تستخدمها مما يؤدي لتعزيز نجاح المنظمة في انجاز نشاطاتها، وذلك من خلال دعم الإدارة العليا لاستخدام النظام وتوفير احتياجاته وكذلك إتاحة النظام للمعلومات الازمة للمستخدمين (Ward & Bawden, 1997,P.64).

### **مفهوم الميزة التفاضلية وتعريفها**

عرف (Brown, 1996,p620) الميزة التفاضلية على أنها مجموعة من الصفات المؤدية للشركة ومنتجاتها والتي تمثل أداة داعمة للمنافسة داخل السوق المستهدف، وتوّكّد معظم الدراسات إلى أن مفهوم الميزة التفاضلية يشير إلى القدرة على إنتاج المنتجات أو تقديم الخدمات إلى الزبائن بصورة منفردة أو متميزة عما يقدمه المنافسون الآخرون من خلال استغلال المنظمة لمصادر القوة لديها بالإضافة قيمة معينة لمنتجاتها بطريقه يعجز عن تنفيذها المنافسين الآخرين (Hofer et al, 2005, P.6). ويرى (Pitts & Lei, 1996, P.68) الميزة التفاضلية بأنها المجالات التي تتفوق بها المنظمة على منافسيها، في حين يصفها (Reed & Def, 2003, P.90) بأنها الموقع الفريد الذي تطوره المنظمة مقابل منافسيها عن طريق أنماط البشر. فالميزة التفاضلية تمثل طموحاً مشروعاً لكل منظمة، وتحقق هذه الميزة

من خلال احتلال المنظمة لموقع ملائم لها في السوق ومن ثم التقدم تدريجياً في مواجهة القوى التنافسية وفي جذب الزبائن، وفي هذا الصدد يشير (Johnson & Scholes, 2002) أن الميزة التنافسية تشتمل على عاملين هما قدرة التميز على المنافسين والتميز في جذب المستهلكين، ويتم التفوق على المنافسين من خلال الجودة، السعر، وقت التسليم، خدمة ما بعد البيع وفي الابتكار والميزة على التغيير بسرعة، أما التميز في جذب المستهلكين فتتم من خلال تلبية احتياجات ورغبات المستهلكين بشكل يزيد من درجة رضائهم، ويخلق فرصة للنمو والربحية والاستمرارية داخل الأسواق. وفي ضوء علاقة الميزة التنافسية بأنظمة المعلومات التسويقية، فقد عرفت الميزة التنافسية بأنها "تطبيق تكنولوجيا المعلومات بشكل رائد لغرض التقدم على المنافسين". حيث إن تطبيق تكنولوجيا المعلومات يعد وسيلة لإمداد المنظمة بالمعلومات الإستراتيجية التي تحتاجها لأجل بناء مزاياها التنافسية.

#### -أبعاد المزايا التنافسية

تناولت العديد من الأديبيات والدراسات أبعاد الميزة التنافسية، وبعضها أطلق عليها لفظ الأسبقيات التنافسية والبعض الآخر أطلق عليها لفظ مصادر تحقيق الميزة التنافسية للمنظمة، ولقد رأى (Slack et al, 1998, P.51) أن أبعاد الميزة التنافسية خمسة أبعاد وهي: الكلفة، النوعية (الجودة)، المرونة، الوقت (السرعة) وأخيراً الإبداع والابتكار. في حين يرى (الزعيبي، 2005، ص ص: 162-163) أن الميزة التنافسية تتركز في أي منظمة في واحدة أو أكثر من النقاط التالية: التميز، الكلفة، الابتكار، النمو والتحالفات، وبناءً على ما سبق يرى الباحث أن أبعاد الميزة التنافسية تشمل ما يلي:

- 1. النوعية والجودة التنافسية:** وتمثل مجموعة خصائص المنتج ومنها الجمالية الهدافة إلى إقناع الزبون وحثه على الشراء وتكراره والمعولية أي القابلية للتعمير، وتنمتاز المنظمة التي تتخذ من الجودة أسبقية تنافسية بإصرارها على تقديم مستوى متميز من الجودة أعلى مما يتوقعه الزبائن وبشكل أفضل من المستوى الذي يقدمه المنافسين حسب إدراك الزبائن.
- 2. المرونة التنافسية:** وتعني القررة على الاستجابة للتغيرات الإنتاجية ومزج المنتج للتلاطم مع الحالات الفريدة للزبون والاستجابة لاحتاجات الزبون المتغيرة ونتيجة للكثير من العوامل مثل التغير السريع والمتسارع في حاجات ورغبات وتقضيات وأنواع الزبائن وسهولة الاتصال وسرعة انتقال التأثيرات بسبب التغيرات البيئية الكلية والجزئية..... وانعكاسها

على رغبات الزبائن وزيادة الإنتاج حسب طلب الزبون والذي يتم من خلال القدرة على التجاوب مع الحالات الفريدة للزبون مما يتطلب تصاميم متغيرة للمنتجات. (Dube & Renaghan, 1999, P.46)

**3. السرعة التنافسية:** وهي عبارة عن ثلاثة أسبقيات تنافسية تركز على الوقت كأساس لتحقيق الميزة التنافسية وهي: وقت التسليم السريع وهو الوقت الفاصل ما بين وقت طلب الزبون ووقت تلبية ذلك الطلب أي وقت الانتظار، التسليم في الوقت المحدد وهو من عناصر الملائمة (Convenience) في التسويق، وسرعة التطوير للمنتج للفترة من بداية ولادة الفكرة وحتى تحقيق التصميم النهائي والإنتاج (Brown, 1996, P.622).

**4. الإبداع والابتكار التناافيسي:** والمقصود بها طبيعة التغيرات التكنولوجية الجديدة اللازمة لسد حاجة السوق وبالتالي تحقيق الميزة التناافية للمنظمة، ويمكن تحقيق الإبداع والابتكار من خلال خلق فرص الجديدة في البيئة الخارجية ومراقبة أنشطة المنافسين وسرعة الاستجابة. ويتضمن الإبداع قيام المنظمة بإنتاج منتج جديد أو تقديم خدمات أو استخدام طرق جديدة للعمليات وطريقة الإداره. (Dube & Renaghan, 1999, P.44).

**5. التميز التناافيسي:** وتشتمل على عاملين هما قدرة التميز على المنافسين من خلال الجودة وأو السعر وأو وقت التسليم وأو خدمة ما بعد البيع، والتميز في جذب المستهلكين من خلال تلبية حاجات ورغبات المستهلكين وبشكل دائم (Johnson & Scholes, 2002).

#### الدراسات السابقة:

وجد الباحث العديد من الدراسات السابقة التي تم الوصول إليها وكان معظمها يركز على الجانب التقني لنظم المعلومات وعلى واقع استخدام نظم المعلومات بشكل عام وعلى نظم المعلومات الإدارية بوجه خاص مثل دراسة كل من (المحاسنة، 2005)، (إسماعيل، 1999) هذا من جهة، ومن جهة أخرى لم تركز تلك الدراسات على أثر هذا الاستخدام على متغيرات قريبة من هذه الدراسة، أما فيما يتعلق بالدراسات حول نظم المعلومات التسويقية بشكل خاص فكانت قليلة جداً وخاصة في البيئة العربية، أما فيما يتعلق بموضوع الدراسة فلا توجد دراسات مباشرة -حسب علم الباحث- في اثر كفاءة نظم المعلومات التسويقية في بناء واكتساب الميزة التناافية في الشركات الصناعية الأردنية، كان هنالك دراسات ركزت على كل من متغيرات الدراسة على حدة. وفيما يلي أهم تلك الدراسات التي تناولت نظم المعلومات التسويقية بطريقة أخرى، ومنها دراسة (هاشم، 2006)، وهدفت إلى التعرف

على واقع استخدام نظم المعلومات التسويقية وتأثيرها على تحسين الأداء التسويقي للشركات الأردنية، وتوصلت إلى أن استخدام نظم المعلومات التسويقية لها تأثير كبير على الأداء التسويقي للشركات المبحوثة، وأن نظام السجلات الداخلية وبحوث التسويق ونظام الاستخبارات التسويقية لهم أهمية كبيرة في التأثير على تصميم الإستراتيجية التسويقية للشركات. أما دراسة (شهوب وببروتي، 2006) والتي هدفت إلى التعرف على العوامل التي تربط أداء المؤسسة بإدارة المعرفة، وتوصلت الدراسة إلى اقتراح برنامج متابعة لتحسين أداء المؤسسة المعرفية، تناولت الدراسة نموذجاً من الشركات العاملة في الشرق الأوسط وحددت الدراسة خمسة عوامل تربط أداء المؤسسة بإدارة المعرفة: (1) معرفة العنصر البشري ونموه، (2) معلومات السوق، (3) التحالفات الإستراتيجية، (4) انساب المعرفة لاتخاذ القرار، (5) المعلوماتية، وأشارت النتائج إلى وجود علاقة إيجابية بين العامل الأول والثالث والرابع والأداء الإجمالي. واعتبرت الدراسة أن هذه العوامل الثلاثة شروط أساسية لنجاح المنظمة. في حين أن دراسة (Wee, 2006)، والتي هدفت لبيان دور أنظمة المعلومات التسويقية في عمليات التخطيط والرقابة على الأنشطة التسويقية المختلفة، وتوصلت الدراسة أن استخدام الصحيح لأنظمة المعلومات التسويقية يؤدي لزيادة كفاءة وفاعلية التخطيط والرقابة على الأنشطة التسويقية ومنها: التخطيط لكلٍ من تجزئة السوق، اختيار المزيج التسويقي المناسب، المبيعات، تطوير المنتج، الحملات الترويجية. والرقابة على متابعة كلٍ من المبيعات، الزبائن، النفقات التسويقية، وتقدير السوق والمنتجات. أما دراسة (Piercy, 2001) وهدفت لمعرفة العوامل والمتغيرات التي تؤثر على تصميم نظام المعلومات التسويقية وتوصلت الدراسة إلى عدة عوامل منها: الأفراد والمشكلة التي تواجه أي نظام تسويقي هو اعتماده على الأفراد في تزويد، تشخيص، استنتاج، وتفسير البيانات، والمشكلة تبرز نتيجة احتمالية وجود انقائية في البيانات المقدمة للنظام، والتي سوف تساهم في اتخاذ قرارات مفضلة عن غيرها. ومن العوامل الأخرى: بيئية المنظمة الداخلية، عوامل بيئية خارجية، التكامل الخطأ بين النظم الفرعية، والتعديلات في الوظائف والمتطلبات المهارية، والعلاقات بين مصممي النظام ومستخدميه. أما دراسة (Colgate, 1998) وهدفت لبيان دور استخدام تقنية نظم المعلومات التسويقية في تعزيز الميزة التنافسية المستدامة للبنوك الخاضعة للدراسة، وتوصلت الدراسة إلى أن نظم المعلومات التسويقية ذات أثر

كبير على تطوير الميزة التنافسية للبنوك، وأن تكنولوجيا نظم المعلومات التسويقية تساهم في تعزيز العلاقات مع المستهلكين، وخفض الخطر المدرك، وتعزيز الربح من كل مستهلك وتضع العائق لدخول منافسين جدد إلى السوق، والمحافظة على المستهلكين. أما دراسة (Day & Wensley, 1998) وهدفت إلى وضع إطار نظري لتشخيص وللوصول إلى التفوق التنافسي من خلال التكامل بين أجزاء نظم المعلومات التسويقية، وتوصلت الدراسة إلى أن الإستراتيجية معنية بالحصول على الميزة التنافسية في السوق بينما تعمل على تأخير تأكيل الميزة التنافسية الموجودة حالياً، وعلى الشركة أن تبحث في الميزة التنافسية في سلسلة القيمة الموردين، الموزعين والزبائن، والتي بمجملها تشكل (نظام القيمة) وهذا يخلق استقلالية بين سلسلة القيمة للشركة وبين أولئك الموردين والقوى الأخرى.

#### الإجابة عن أسئلة الدراسة

فيما يلي عرض لنتائج التحليل الإحصائي الوصفي للبيانات والمتمثل بقيمة المتosteّطات الحسابية والانحرافات المعيارية للفرات المتعلقة بإجابة كل سؤال من أسئلة الدراسة.

#### الإجابة عن السؤال الأول: ما مستوى إدراك المستجيبين لفاءة نظم المعلومات التسويقية في الشركات الصناعية الأردنية؟

يتبيّن من الجدول رقم (1) أن المتوسط العام لفقرات متغير الدراسة المستقل (فاءة نظم المعلومات التسويقية) كان مرتفعاً، حيث بلغ المتوسط الحسابي (3.75) وبأهمية نسبية بلغت (75.84) مما يؤشر على أن مستوى إدراك المستجيبين لفاءة نظم المعلومات التسويقية في الشركات الصناعية الأردنية جاءت مرتفعة،

الجدول رقم (1)

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والأهمية النسبية لاجابات إدراك أفراد العينة  
عن نظم المعلومات التسويقية في الشركات الصناعية الأردنية

السلسل الفقرات	محتوى الفقرة	المتوسط الحسابي *	الانحراف المعياري	الأهمية النسبية (%)	الترتيب حسب الأهمية النسبية	المستوى بالنسبة للمتوسط
4-1	المتطلبات المادية	3.98	0.62	%78025	1	مرتفع
8-5	البرمجيات	3.72	0.66	%75.11	2	مرتفع
12-9	المتطلبات البشرية	3.69	0.65	%73.56	3	مرتفع
16-13	المتطلبات الإدارية	3064	0.72	%73.32	4	متوسط
16-1	المتطلبات مجتمعة	3.75	0.61	%75.84	-	مرتفع

• مرتفع (3.66 فأعلى)، متوسط (2.33-3.66)، منخفض (1-2.33)  
واحتلت (المتطلبات المادية) المرتبة الأولى بمتوسط حسابي بلغ (3.98)، وأهمية نسبية بلغت (78.25%)، وتلتها بُعد (البرمجيات) بمتوسط حسابي بلغ (3.72)، وأهمية نسبية بلغت (75.11%)، وجاء في المرتبة الثالثة بُعد (المتطلبات البشرية) بمتوسط حسابي بلغ (3.69)، وأهمية نسبية بلغت (73.56%)، وأحتل بُعد (المتطلبات الإدارية) المرتبة الأخيرة، بمتوسط حسابي بلغ (3.64) وبمستوى متوسط، وبأهمية نسبية بلغت (73.32%).

**الإجابة عن السؤال الثاني: ما مستوى إدراك المستجيبين لاكتساب الميزة التنافسية في الشركات الصناعية الأردنية؟**

يبين من الجدول رقم (2) أن المتوسط العام لفقرات متغير الدراسة التابع (اكتساب الميزة التنافسية) كان مرتفعاً، حيث بلغ المتوسط الحسابي (3.69) وبأهمية نسبية بلغت (73.83%) مما يؤشر على أن مستوى إدراك المبحوثين في الشركات الصناعية الأردنية جاءت مرتفعة، واحتلت (الإبداع والابتكار التنافسي) المرتبة الأولى بمتوسط حسابي بلغ (3.73)، وأهمية نسبية بلغت (74.25%)، وتلتها بُعد (السرعة التنافسية) بمتوسط حسابي بلغ (3.72)، وأهمية نسبية بلغت (74.21%)، وجاء في المرتبة الثالثة بُعد (المرونة التنافسية) بمتوسط حسابي بلغ

## (2) الجدول رقم

**المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والأهمية النسبية لإجابات إدراك أفراد العينة  
حول اكتساب الميزة التنافسية في الشركات الصناعية الأردنية**

نسلسل الفقراء	محنتى الفقرة	المتوسط الحسابي *	الانحراف المعياري	الأهمية النسبية (%)	الترتيب حسب الأهمية النسبية	المستوى بالنسبة للمتوسط
20-17	النوعية والجودة التنافسية	3.65	0.77	%72.86	5	متوسط
24-21	المرؤنة التنافسية	3.71	0.76	%74.03	3	مرتفع
28-25	السرعة التنافسية	3.72	0.72	%74.21	2	مرتفع
32-29	الابداع والابتكار التنافسي	3.73	0.75	%74.25	1	مرتفع
36-33	التميز التنافسي	3.68	0.74	%73.65	4	مرتفع
36-17	الميزة التنافسية	3.69	0.72	%73.83		مرتفع

• مرتفع (3.66 فأعلى)، متوسط (2.33-2.33)، أقل من (3.66)، منخفض (1-أقل من 2.33)، وأهمية نسبية بلغت (3.71)، وأهمية نسبية بلغت (3.71)، أما المرتبة الرابعة فاحتلتها بعد (الميزة التنافسية) بمتوسط حسابي بلغ (3.68) وأهمية نسبية بلغت (73.65)، واحتل المرتبة الأخيرة بعد (النوعية والجودة التنافسية) بمتوسط حسابي بلغ (3.65) وبمستوى متوسط، وأهمية نسبية بلغت (72.86).

**الإجابة عن السؤال الثالث: هل هناك علاقة دالة إحصائيا عند مستوى دلالة  $\alpha \geq 0.01$  ) بين متغيرات الدراسة المستقلة والمتغيرات التابعة بجميع أبعادها؟**

وكما هو مبين بالجدول رقم (3)، وجود علاقات ارتباطيه ذات دلالة إحصائية هامة، بين المتغيرات المستقلة (المتطلبات مجتمعة) وبمختلف أبعادها (المتطلبات المادية، البرمجيات، البشرية والإدارية)، من جهة، وبين المتغير التابع (أبعاد الميزة التنافسية) مجتمعة من جهة أخرى. وبالنسبة للمتغيرات المستقلة مجتمعة (كفاءة نظم المعلومات)، كانت لها علاقة ارتباطيه هامة ذات دلالة إحصائية مع بناء الميزة التنافسية، حيث بلغت قيمتها (0.782) على الصعيد الكلي لمتغيرات، بينما كانت أقل علاقة ارتباطيه لها مع بعد (المرؤنة التنافسية) بقيمة (0.739)، في حين كانت أقوى علاقة لها مع بعد (الميزة التنافسية) بقيمة (0.785).

## اثر كفاءة نظم المعلومات التسويقية في اكتساب الميزة التنافسية في الشركات الصناعية الأردنية

أما فيما يتعلق بالأبعاد، فقد كانت هناك علاقات ارتباطية هامة وذات دلالة إحصائية على مستوى ( $\alpha \geq 0.01$ ) ، بين كل بُعد من أبعاد المتغير المستقل، وكل بُعد من أبعاد المتغير التابع، حيث كانت أقوى علاقة ارتباطية بين بُعد البرمجيات المستقل وبُعد التمييز التفافي التابع، وبقيمة مقدارها (0.782)، كما كانت أدنى علاقة ارتباطية على الرغم من دلالتها الإحصائية بين البعد المستقل(المتطلبات المادية)، والبعد التابع(المرونة التفافية)، وبقيمة (0.585)، وتؤكد النتائج على أن أكثر الأبعاد علاقة في اكتساب الميزة التنافسية هي الأجهزة والبرامج المستخدمة في أداء الأعمال، ولعل ذلك يعود إلى أهمية هذه الأجهزة والبرامج في مساعدة المستخدمين بالتميز التفافي واكتشاف واستغلال الفرص التسويقية المتاحة.

### الجدول رقم (3)

#### مصفوفة معامل ارتباط بيرسون للعلاقة بين نظم المعلومات التسويقية في الشركات الصناعية الأردنية، والمتغير التابع (الميزة التنافسية).

المتغيرات	النوعية والجودة التنافسية	المرونة التنافسية	السرعة التنافسية	الإبداع والابتكار التنافسي	المتميز التنافسي	الميزة التنافسية مجتمعه
متطلبات مادية	*0.630	*0.585	*0.632	*0.613	*0.662	*0.644
برمجيات	*0.735	*0.724	*0.782	*0.752	*0.782	*0.770
متطلبات بشرية	*0.663	*0.668	*0.673	*0.616	*0.670	*0.672
متطلبات إدارية	*0.670	*0.656	*0.694	*0.667	*0.675	*0.690
المتطلبات مجتمعه	*0.759	*0.739	*0.784	*0.745	*0.785	*0.782

\* ذات قيمة إحصائية على مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ )

#### اختبار فرضيات الدراسة

الفرضية الأولى: لا يوجد اثر ذو دلالة إحصائية لـكفاءة نظم المعلومات التسويقية (المتطلبات المادية، والبرمجيات، والبشرية، والإدارية) في اكتساب النوعية والجودة التنافسية.

يتبيّن من معطيات الجدول رقم (4) ثبات صلاحية النموذج لاختبار الفرضية الأولى استناداً إلى ارتفاع قيمة (F) المحسوبة والبالغة (44.08) عن قيمتها الجدولية على مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ ) ودرجات حرية (4)، وباللغة (3.34)، ويوضح من نفس الجدول أن

المتغيرات المستقلة لنظم المعلومات التسويقية (المتطلبات المادية، البرمجيات، البشرية والإدارية) في هذا النموذج تفسر ما مقداره (42.3%) من التباين في

#### الجدول رقم (4)

نتائج تحليل التباين للانحدار (Analysis of Variance) للتأكد من صلاحية النموذج لاختبار الفرضية الأولى.

المصدر	درجات الحرية	مجموع المربعات	متوسط المربعات	قيمة F المحسوبة	مستوى دلالة
الانحدار	4	56.596	14.149	44.08	0.000
	240	77.040	0.321		
	244	133.636			
الكل					

\* ذات دلالة إحصائية على مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ )

$$\text{معامل التحديد (R2)} = 0.423$$

قيمة (F) الجدولية عند مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ ) ودرجات حرية (4, 240) = 3.340 ذات دلالة إحصائية للنوعية والجودة التنافسية وهي قوة تفسيرية متوسطة، مما يدل على أن هناك أثراً هاماً نستطيع اختبار الفرضية الأولى. يتضح من النتائج الإحصائية الواردة في الجدول رقم (5)، ومن متابعة معاملات (Beta)، واختبار (t) أن المتغيرات الفرعية التالية: (المتطلبات المادية، والبرمجيات) هي أكثر المتغيرات تأثيراً في النوعية والجودة التنافسية، حيث بلغت معاملات (Beta) لهذه المتغيرات (0.360, 0.191) وبدلالة قيم (t) المحسوبة وبالبالغة (2.830, 3.982) وهي أعلى من قيمتها الجدولية البالغة (2.326) عند مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ ).

وبناءً على ما سبق فالقرار الإحصائي يتمثل كما يلي:

أولاً: رفض الفرضية الصفرية، وقبول الفرضية البديلة التي تنص على وجود أثر هام ذو دلالة إحصائية للمتغيرات المستقلة (المتطلبات المادية، البرمجيات) في النوعية والجودة التنافسية.

ثانياً: قبول الفرضية الصفرية التي تنص على أنه لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للمتغيرات المستقلة (المتطلبات البشرية والإدارية) في النوعية والجودة التنافسية، حيث كانت قيمة (t) المحسوبة لهذين المتغيرين أقل من قيمتها الجدولية، ولضعف معامل (Beta) لهذين المتغيرين كما هو مبين بالجدول ذاته.

#### الجدول رقم (5)

## أثر كفاءة نظم المعلومات التسويقية في اكتساب الميزة التنافسية في الشركات الصناعية الأردنية

نتائج تحليل الانحدار المتعدد لاختبار أثر كفاءة نظم المعلومات التسويقية(المتطلبات المادية، البرمجيات، البشرية والإدارية) في النوعية وجودة التنافسية.

مستوى دلالة t	قيمة t المحسوبة	Beta	الخطأ المعياري	B	العامل المستقلة
0.006	*2.830	0.191	0.086	0.243	المتطلبات المادية
0.000	*3.982	0.360	0.102	0.406	البرمجيات
0.285	**1.039	0.087	0.106	0.110	المتطلبات البشرية
0.116	**1.503	0.141	0.103	0.156	المتطلبات الإدارية

\* ذات دلالة إحصائية على مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ ).

\*\* غير دالة

الفرضية الثانية: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لكفاءة نظم المعلومات التسويقية (المتطلبات المادية، والبرمجيات، والبشرية، والإدارية) في اكتساب المرونة التنافسية.

يتبيّن من معطيات الجدول رقم (6) ثبات صلاحية النموذج لاختبار الفرضية الثانية استناداً إلى ارتفاع قيمة (F) المحسوبة وبالبالغة (50.73) عن قيمتها الجدولية على مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ ) ودرجات حرية (4، 240) وبالبالغة (3.34)، ويتبّع من نفس الجدول أن المتغيرات المستقلة لنظم المعلومات التسويقية (المتطلبات المادية، البرمجيات، البشرية والإدارية) في هذا النموذج تفسّر ما مقداره (45.8%) من التباين في المرونة التنافسية وهي قوة تفسيرية مرتفعة نسبياً، مما يدل على أن هناك أثراً هاماً ذا دلالة إحصائية للمتغير المستقل في المتغير التابع، وبناءً على ثبات صلاحية النموذج نستطيع اختبار الفرضية الثانية.

يتبيّن من النتائج الإحصائية الواردة في الجدول رقم (7)، ومن متابعة معاملات (Beta)، واختبار (t) أن المتغيرات الفرعية التالية: (المتطلبات المادية، والبرمجيات والبشرية) هي أكثر المتغيرات تأثيراً في المرونة التنافسية، حيث بلغت معاملات (Beta) لهذه المتغيرات (0.365، 0.190، 0.198) على التوالي، وبدلالة قيم (t) المحسوبة وبالبالغة (3.980، 2.826، 2.326) عند مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ ).

## (6) الجدول رقم

نتائج تحليل التباين للانحدار (Analysis of Variance) للتأكد من صلاحية النموذج لاختبار الفرضية الثانية.

المصدر	درجات الحرية	مجموع المربعات	متوسط المربعات	قيمة F المحسوبة	مستوى دلالة F
الانحدار	4	59.875	14.968	50.73	0.000
	240	70.709	0.295		
	244	130.584			
الكل					

\* ذات دلالة إحصائية على مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ )

معامل التحديد ( $R^2$ ) = 0.458

قيمة (F) الجدولية عند مستوى دلالة ( $\alpha = 0.01$ ) ودرجات حرية (4, 240) = 3.340  
أولاً: رفض الفرضية الصفرية، وقبول الفرضية البديلة التي تنص على وجود أثر هام ذو دلالة إحصائية للمتغيرات المستقلة (المتطلبات المادية، البرمجيات والبشرية) في المرونة التفاضلية.

ثانياً: قبول الفرضية الصفرية التي تنص على أنه لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للمتغير المستقل (المتطلبات الإدارية) في المرونة التفاضلية، حيث كانت قيمة (t) المحسوبة لهذا المتغير أقل من قيمتها الجدولية، ولضعف معامل (Beta) كما هو مبين بالجدول ذاته.

## (7) الجدول رقم

نتائج تحليل الانحدار المتعدد لاختبار أثر كفاءة نظم المعلومات التسويقية(المتطلبات المادية، البرمجيات، البشرية والإدارية) في المرونة التفاضلية.

العامل المستقلة	B	الخطأ العياري	Beta	قيمة t المحسوبة	مستوى دلالة t
المتطلبات المادية	0.243	0.086	0.198	*2.826	0.002
البرمجيات	0.406	0.102	0.365	*3.980	0.000
المتطلبات البشرية	0.230	0.095	0.190	*2.421	0.003
المتطلبات الإدارية	0.114	0.089	0.101	**1.280	0.103

\* ذات دلالة إحصائية على مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ ).

\*\* غير دالة

الفرضية الثالثة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لـكفاءة نظم المعلومات التسويقية (المتطلبات المادية، والبرمجيات، والبشرية، والإدارية) في اكتساب السرعة التفاضلية.  
يتبع من معطيات الجدول رقم (8) ثبات صلاحية النموذج لاختبار الفرضية الثالثة

## اشر كفاءة نظم المعلومات التسويقية في اكتساب الميزة التنافسية في الشركات الصناعية الأردنية

استناداً إلى ارتفاع قيمة (F) المحسوبة والبالغة (48.525) عن قيمتها الجدولية على مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ ) ودرجات حرية (4، 240) والبالغة (3.34)، وينتضح من نفس الجدول أن المتغيرات المستقلة لنظم المعلومات التسويقية (المتطلبات المادية، البرمجيات، البشرية والإدارية) في هذا النموذج تفسر ما مقداره (44.7%) من التباين في السرعة التنافسية وهي قوة تفسيرية مرتفعة نسبياً، مما يدل على أن هناك أثراً هاماً ذات دلالة إحصائية للمتغير المستقل في المتغير التابع، وبناءً على ثبات صلاحية النموذج نستطيع اختبار الفرضية الثالثة.

### الجدول رقم (8)

نتائج تحليل التباين للانحدار (Analysis of Variance) للتأكد من صلاحية النموذج لاختبار الفرضية الثالثة.

المصدر	الكل	الخطأ	الانحدار	متغيرات المربعات	مجموع المربعات	درجات الحرية	قيمة F المحسوبة	مستوى دلالة
0.000	48.525	14.412	240	128.859	57.648	4	3.34	$\alpha \geq 0.01$
				71.211	244	240		

\* ذات دلالة إحصائية على مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ )

معامل التحديد (R2) = 0.447

قيمة (F) الجدولية عند مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ ) ودرجات حرية (4، 240) = 3.340 ينتضح من النتائج الإحصائية الواردة في الجدول رقم (9)، ومن متابعة معاملات(Beta)، واختبار (t) أن المتغيرات الفرعية التالية: (المتطلبات المادية، البرمجيات والبشرية والإدارية) هي أكثر المتغيرات تأثيراً في السرعة التنافسية، حيث بلغت معاملات (Beta) لهذه المتغيرات (0.168، 0.345، 0.345، 0.345، 0.345، 0.345) على التوالي، وبدلالة قيم (t) المحسوبة والبالغة (2.613، 2.584، 4.068، 2.502، 2.502) على التوالي، وهي أعلى من قيمتها الجدولية البالغة (2.326) عند مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ ). وبناءً على ما سبق فالقرار الإحصائي يتمثل بالأتي :

رفض الفرضية الصفرية، وقبول الفرضية البديلة التي تنص على وجود أثر هام ذو دلالة إحصائية للمتغيرات المستقلة (المتطلبات المادية، البرمجيات والبشرية والإدارية) في السرعة التنافسية.

## (9) الجدول رقم

نتائج تحليل الانحدار المتعدد لاختبار أثر كفاءة نظم المعلومات التسويقية(المتطلبات المادية، البرمجيات، البشرية والإدارية) في السرعة التنافسية.

العامل المستقلة	B	الخطأ المعياري	Beta	قيمة t المحسوبة	مستوى دلالة t
المتطلبات المادية	0.243	0.093	0.168	*2.613	0.002
البرمجيات	0.415	0.102	0.345	*4.068	0.000
المتطلبات البشرية	0.230	0.089	0.143	*2.584	0.003
المتطلبات الإدارية	0.280	0.112	0.187	*2.502	0.004

\* ذات دلالة إحصائية على مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ ).

الفرضية الرابعة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لكفاءة نظم المعلومات التسويقية (المتطلبات المادية، والبرمجيات، والبشرية، والإدارية) في اكتساب الإبداع والابتكار التنافسي.

يتبيّن من معطيات الجدول رقم (10) ثبات صلاحية النموذج لاختبار الفرضية الرابعة استناداً إلى ارتفاع قيمة (F) المحسوبة والبالغة (45.202) عن قيمتها الجدولية على مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ ) ودرجات حرية (4)، وباللغة (240)، ويتبّع من نفس الجدول أن المتغيرات المستقلة لنظم المعلومات التسويقية (المتطلبات المادية، البرمجيات، البشرية والإدارية) في هذا النموذج تفسّر ما مقداره (42.9%) من التباين في الإبداع والابتكار التنافسي وهي قوّة تفسيرية مرتفعة نسبياً، مما يدل على أن هناك أثراً هاماً ذا دلالة إحصائية للمتغير المستقل في المتغير التابع، وبناءً على ثبات صلاحية النموذج نستطيع اختبار الفرضية الرابعة.

## (10) الجدول رقم

نتائج تحليل التباين للانحدار (Analysis of Variance) للتأكد من صلاحية النموذج لاختبار الفرضية الرابعة.

المصدر	درجات الحرية	مجموع المرءات	متوسط المرءات	قيمة F المحسوبة	مستوى دلالة F
الانحدار	4	54.426	13.606	45.202	0.000
	240	72.312	0.301		
	244	126.738			

\* ذات دلالة إحصائية على مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ ).

معامل التحديد ( $R^2$ ) = 0.429

## اثر كفاءة نظم المعلومات التسويقية في اكتساب الميزة التنافسية في الشركات الصناعية الأردنية

قيمة (F) الجدولية عند مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ ) ودرجات حرية (4، 240) = 3.340 ويتضح من النتائج الإحصائية الواردة في الجدول رقم (11)، ومن متابعة معاملات(Beta)، واختبار (t) أن المتغيرات الفرعية التالية: (المتطلبات المادية، والبرمجيات والبشرية والإدارية) جميعها تؤثر في الإبداع والابتكار التنافسي، حيث بلغت معاملات (Beta) لهذه المتغيرات (0.214، 0.310، 0.310، 0.310) على التوالي، وبدلالة قيم (t) المحسوبة والبالغة (3.139، 3.365، 2.721، 2.564) على التوالي، وهي أعلى من قيمتها الجدولية البالغة (2.326) عند مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ ).

وبناءً على ما سبق فالقرار الإحصائي يتمثل فيما يلي:

رفض الفرضية الصفرية، وقبول الفرضية البديلة التي تنص على وجود أثر هام ذو دلالة إحصائية للمتغيرات المستقلة (المتطلبات المادية، البرمجيات والبشرية والإدارية) في الإبداع والابتكار التنافسي. الجدول رقم (11)

نتائج تحليل الانحدار المتعدد لاختبار أثر كفاءة نظم المعلومات التسويقية(المتطلبات المادية، البرمجيات، البشرية والإدارية) في الإبداع والابتكار التنافسي.

العامل المستقلة	B	الخطأ المعياري	Beta	قيمة t المحسوبة	مستوى دلالة t
المتطلبات المادية	0.273	0.087	0.214	*3.139	0.002
البرمجيات	0.342	0.102	0.310	*3.365	0.001
المتطلبات البشرية	0.239	0.088	0.181	*2.721	0.006
المتطلبات الإدارية	0.282	0.110	0.185	*2.564	0.004

\* ذات دلالة إحصائية على مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ ).

**الفرضية الخامسة:** لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لفاءة نظم المعلومات التسويقية (المتطلبات المادية، والبرمجية، والبشرية، والإدارية) في اكتساب التميز التنافسي.

يتبيّن من معطيات الجدول رقم (12) ثبات صلاحية النموذج لاختبار الفرضية الخامسة استناداً إلى ارتفاع قيمة (F) المحسوبة والبالغة (47.819) عن قيمتها الجدولية على مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ ) ودرجات حرية (4، 240) والبالغة (3.34) ، ويتبّع من نفس الجدول أن المتغيرات المستقلة لنظم المعلومات التسويقية (المتطلبات المادية، البرمجيات، البشرية والإدارية) في هذا النموذج نقسر ما مقداره (44.3%) من التباين في التميز التنافسي وهي قوة تقسّيرية مرتفعة نسبياً، مما يدل على أن هناك أثراً هاماً ذا دلالة إحصائية للمتغير

المستقل في المتغير التابع، وبناءً على ثبات صلاحية النموذج نستطيع اختبار الفرضية الخامسة.

الجدول رقم (12)

نتائج تحليل التباين للانحدار (Analysis of Variance) للتأكد من صلاحية النموذج لاختبار الفرضية الخامسة.

المصدر	درجات الحرية	مجموع المربعات	متوسط المربعات	قيمة F المحسوبة	مستوى دلالة F
الانحدار	4	58.146	14.537	47.819	0.000
	240	73.009	0.304		
	244	131.154			
الكل					

\* ذات دلالة إحصائية على مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ )

معامل التحديد ( $R^2$ ) = 0.443

قيمة (F) الجدولية عند مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ ) ودرجات حرية (4, 240) = 3.340

ويتضح من النتائج الإحصائية الواردة في الجدول رقم (13)، ومن متابعة معاملات (Beta)، واختبار (t) أن المتغيرات الفرعية التالية: (المتطلبات المادية، والبرمجيات والبشرية) هي أكثر المتغيرات تأثيراً في التمييز التفافي، حيث بلغت معاملات (Beta) لهذه المتغيرات 0.354، 0.186، 0.034 على التوالي، وبدلالة

قيم (t) المحسوبة والبالغة (2.730، 3.970، 2.427) على التوالي، وهي أعلى من قيمتها الجدولية البالغة (2.326) عند مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ ). وبناءً على ما سبق فالقرار الإحصائي يتمثل فيما يلي:

أولاً: رفض الفرضية الصفرية، وقبول الفرضية البديلة التي تنص على وجود أثر هام ذو دلالة إحصائية للمتغيرات المستقلة (المتطلبات المادية، البرمجيات والبشرية) في التمييز التفافي.

الجدول رقم (13)

نتائج تحليل الانحدار المتعدد لاختبار أثر كفاءة نظم المعلومات التسويقية (المتطلبات المادية، البرمجيات، البشرية والإدارية) في التمييز التفافي.

العامل المستقلة	B	الخطأ المعياري	Beta	قيمة t المحسوبة	مستوى دلالة t
المتطلبات المادية	0.243	0.089	0.186	*2.730	0.002
البرمجيات	0.409	0.103	0.354	*3.970	0.000
المتطلبات البشرية	0.233	0.096	0.212	*2.427	0.003
المتطلبات الإدارية	0.124	0.091	0.103	**1.362	0.103

\* ذات دلالة إحصائية على مستوى دلالة ( $\alpha \geq 0.01$ ). \*\* غير دلالة

## اثر كفاءة نظم المعلومات التسويقية في اكتساب الميزة التنافسية في الشركات الصناعية الأردنية

ثانيةً: قبول الفرضية الصفرية التي تنص على أنه لا يوجد اثر ذو دلالة إحصائية للمتغير المستقل (المتطلبات الإدارية) في التميز التنافسي، حيث كانت قيمة ( $t$ ) المحسوبة لهذا المتغير أقل من قيمتها الجدولية، ولضعف معامل (Beta) كما هو مبين بالجدول ذاته.

### مناقشة نتائج الدراسة

1. أظهرت نتائج الدراسة إلى ارتفاع قيم المتوسط الكلي (3.75) للكفاءة نظم المعلومات التسويقية، وهذا يشير إلى كفاءة وجودة نظم المعلومات التسويقية في الشركات الصناعية المبحوثة، واحتلت (المتطلبات المادية) المرتبة الأولى بأهمية نسبية بلغت (678.25)، أما في المرتبة الأخيرة فجاءت المتطلبات الإدارية وبأهمية نسبية بلغت (32%). وهذا يدل على أن العاملين بنظم المعلومات التسويقية في الشركات المبحوثة يدركون أهمية وجودالحواسيب والبرمجيات وقواعد البيانات والمتطلبات المختلفة والتي تعمل على إتاحة المعلومات لمتخذ القرار.

2. أكدت النتائج على أن مستوى ادراك المبحوثين في الشركات الصناعية لعملية اكتساب الميزة التنافسية بجميع أبعادها كانت إيجابية ومرتفعة، حيث كان المتوسط الكلي للإجابات (3.69) واحتل بعد (الإبداع والابتكار التنافسي) المرتبة الأولى بمتوسط حسابي بلغ (3.73)، واحتل المرتبة الأخيرة بعد (النوعية والجودة التنافسية) بمتوسط حسابي بلغ (3.65)، ويمكن تفسير هذه النتيجة بأن العاملين بنظم المعلومات يدركون أهمية اكتساب الميزة التنافسية بجميع أبعادها وخصوصاً أهمية الإبداع والابتكار والسرعة في تلبية طلبات الزبائن حسب حاجاتهم ورغباتهم وبأقل التكاليف الممكنة في جميع المجالات وسط تزايد حدة المنافسة والعلمة وافتتاح الأسواق وتجدد وتغيير حاجات ورغبات الزبائن...الخ.

3. أكدت الدراسة على وجود علاقات ارتباطيه ذات دلالة إحصائية هامة، بين المتغيرات المستقلة لكفاءة نظم المعلومات التسويقية (المتطلبات مجتمعة) وبين المتغير التابع (أبعد الميزة التنافسية) مجتمعة حيث بلغت قيمتها (0.782) أما على صعيد أبعد الميزة التنافسية كانت أقوى علاقة لها مع بعد (الميزة التنافسية الكلفية) بقيمة (0.785) بينما كانت أقل علاقة ارتباطيه لها مع بعد (الميزة التنافسية الكلفية) بقيمة (0.735)، وأشارت الدراسة إلى أن أقوى علاقة ارتباطيه كانت بين بعد المتطلبات التقنية وبعد التميز التنافسي، وبقيمة مقدارها (0.782)، كما كانت أدنى علاقة ارتباطيه على الرغم من دلالتها الإحصائية بين بعد

المستقل (المتطلبات المادية ) ، والبعد التابع(المرؤنة التنافسية)، وبقيمة (0.585)، وتأكد النتائج على أن أكثر الأبعاد علاقة في اكتساب الميزة التنافسية هي الأجهزة والبرامج المستخدمة في أداء الأعمال، ولعل ذلك يعود إلى أهمية هذه الأجهزة والبرامج في مساعدة المستخدمين بالتميز التناصفي واكتشاف واستغلال الفرص التسويقية المتاحة والملاحظ أن المستجيبين يدركون أهمية المرؤنة التنافسية ولكن بمقدار أقل من باقي أبعاد الميزة التناصفيه وهذا يؤشر على ضعف تبني المفهوم التسويقي الحديث.

4. أشارت النتائج إلى أن هنالك أثراً ذا دلالة إحصائية لنظم المعلومات التسويقية بجميع متطلباتها في بناء واكتساب الميزة التناصفيه الكلفية، وأن المتغيرات المستقلة لنظم المعلومات التسويقية (المتطلبات المادية، البرمجيات، البشرية والإدارية) تفسر ما مقداره (43.1%) من التباين في الميزة التناصفيه الكلفية وأن (المتطلبات المادية، والفنية والإدارية) هي أكثر المتغيرات تأثيراً في الميزة التناصفيه الكلفية وذلك عائد لإدراك المبحوثين لأهمية توفر الحواسيب والشبكات وقواعد البيانات والمهارات ودعم الإدارة العليا لتحقيق الأهداف التسويقية بأقل كلفة ممكنة، في حين لم تبين النتائج أن المتطلبات البشرية لها أثر في الميزة التناصفيه الكلفية على اعتبار أن وجود أنظمة معلومات تسويقية حديثة وحده كفيل بخفض الكلفة.

5. أشارت النتائج إلى أن هنالك أثراً ذا دلالة إحصائية لنظم المعلومات التسويقية بجميع متطلباتها في النوعية والجودة التناصفيه، وأن المتغيرات المستقلة لنظم المعلومات التسويقية (المتطلبات المادية، البرمجيات، البشرية والإدارية) تفسر ما مقداره (42.3%) من التباين في النوعية والجودة التناصفيه، وأن (المتطلبات المادية، والبرمجيات) هي أكثر المتغيرات تأثيراً في النوعية والجودة التناصفيه، في حين لم تبين النتائج أن المتطلبات البشرية والإدارية لها أثر في النوعية والجودة التناصفيه، وهذا يُفسّر على أن توفر الحواسيب والشبكات والبرمجيات والأنظمة يسهل عملية الحصول على المعلومة ونشرها والاستفادة منها مما ينعكس إيجابياً على امتلاك الشركات الصناعية الجودة والنوعية التناصفيه لمنتجاتها وطريقة إنتاجها وإدارتها وهذا مهم أكثر من النواحي البشرية والإدارية من وجهة نظر المستجيبين.

6. أشارت النتائج إلى أن هنالك أثراً ذا دلالة إحصائية لنظم المعلومات التسويقية بجميع متطلباتها في المرؤنة التناصفيه، وأن المتغيرات المستقلة لنظم المعلومات التسويقية

## اثر كفاءة نظم المعلومات التسويقية في اكتساب الميزة التنافسية في الشركات الصناعية الأردنية

(المتطلبات المادية، البرمجيات، البشرية والإدارية) تفسر ما مقداره (45.8%) من التباين في المرونة التنافسية، وأن (المتطلبات المادية، والبرمجيات) هي أكثر المتغيرات تأثيراً في المرونة التنافسية، في حين لم تبين النتائج أن المتطلبات البشرية والإدارية لها أثر في المرونة التنافسية، وهذا يفسر على أن توفر الحواسيب والشبكات والبرمجيات والأنظمة يسهل عملية الحصول على المعلومة ونشرها والاستفادة منها مما يمكن الشركات الصناعية من دراسة السوق والتعرف على الزبائن وعمل التجزئة السوقية واستهداف الزبائن وإنتاج المنتجات حسب رغبات الزبائن المختلفة.

7. أشارت النتائج إلى أن هنالك أثراً ذا دلالة إحصائية لنظم المعلومات التسويقية بجميع متطلباتها في اكتساب السرعة التنافسية، وأن المتغيرات المستقلة لنظم المعلومات التسويقية (المتطلبات المادية، البرمجيات، البشرية والإدارية) تفسر ما مقداره (44.7%) من التباين في السرعة التنافسية، وأن كل من المتطلبات المادية، والبرمجيات والبشرية والإدارية تؤثر في السرعة التنافسية، وهذا يفسر على أن توفر كافة المتطلبات الأربعه والتسيق بينهما يؤدي إلى قيام الشركات الصناعية بتلبية حاجات ورغبات الزبائن ومن خلال توصيل المنتجات بالوقت والمكان والكيفية التي يريدها الزبائن مما يمكن الشركة من خلق صورة ذهنية مميزة في أذهان الزبائن.

8. أشارت النتائج إلى أن هنالك أثراً ذا دلالة إحصائية لنظم المعلومات التسويقية بجميع متطلباتها في اكتساب الإبداع والابتكار التنافسي، وأن المتغيرات المستقلة لنظم المعلومات التسويقية (المتطلبات المادية، البرمجيات، البشرية والإدارية) تفسر ما مقداره (42.9%) من التباين في الإبداع والابتكار التنافسي، وأن كل من المتطلبات المادية، والبرمجيات والبشرية والإدارية تؤثر في الإبداع والابتكار التنافسي، وهذا يفسر على أن توفر كافة المتطلبات الأربعه والتسيق بينهما يؤدي إلى قيام الشركات الصناعية من اكتشاف وخلق الفرص التسويقية في البيئة الخارجية من خلال مراقبة أنشطة المنافسين وسرعة الاستجابة للتغيرات البيئية والتكنولوجية لسد حاجة السوق بإنتاج منتج جديد أو تقديم خدمات أو استخدام طرق جديدة للعمليات وطريقة الإدارة وبالتالي تحقيق الميزة التنافسية المستدامة للمنظمة.

9. أشارت النتائج إلى أن هنالك أثراً ذا دلالة إحصائية لنظم المعلومات التسويقية بجميع متطلباتها في اكتساب التميز التنافسي، وأن المتغيرات المستقلة لنظم المعلومات التسويقية

(المتطلبات المادية، البرمجيات، البشرية والإدارية) تكسر ما مقداره (44.3%) من التباين في التمييز التناافسي، وأن كل من المتطلبات المادية، والبرمجيات والبشرية تؤثر في التمييز التناافسي، في حين لم تبين النتائج أن المتطلبات الإدارية لها أثر في التمييز التناافسي، وهذا ممكن أن يفسر على أن النواحي المادية كالأجهزة والبرمجيات والشبكات ومهارات العاملين والتنسيق والتكميل بين الأنظمة الفرعية لنظم المعلومات التسويقية لها أثر مهم مدرك على امتلاك الشركات المبحوثة التمييز التناافسي أكثر من النواحي الإدارية.

ونلاحظ أن المتطلبات المادية والبرمجيات في هذه الدراسة كان لها أثر على جميع أبعاد الميزة التناافصية وهذا يتفق مع العديد من الدراسات السابقة ومنها دراسة (هاشم، 2006) ودراسة (شهوب بيروتي، 2006) التي أشارت إلى أهمية العنصر المادي والفنى والرأسمال الفكري في حيازة الميزة التناافصية.

### التوصيات

في ضوء النتائج التي تم التوصل إليها توصي الدراسة بما يلي:

1. الحرص على إشراك المستخدمين لنظم المعلومات التسويقية في الشركات الصناعية الأردنية في تطوير نظم المعلومات المحوسب، والعمل على تكامل الأجهزة الفرعية لنظم المعلومات، وذلك من خلال مسح دورى لمقترناتهم والاستفادة منها لتقدير فاعلية نظم المعلومات التسويقية.
2. على الإدارات العليا في الشركات المبحوثة أن تزيد من الاهتمام بالمعلومات التسويقية المستخرجة من نظم المعلومات التسويقية في وضع الاستراتيجيات التسويقية واتخاذ القرارات، والعمل على تشجيع العاملين والمصممين لنظام يمتاز بسهولة الاستخدام والمرنة، والاهتمام بالمستخدمين وتقديم حاجاتهم والمشاكل التي تواجههم والعمل على حلها.
3. العمل على تأسيس ثقافة تنظيمية وقيم تعمل على تبني الشركات الصناعية الأردنية لفلسفة وثقافة الميزة التناافصية بجميع أبعادها اعتماداً على المعلومات المستخرجة من نظم المعلومات التسويقية بجميع عناصرها، والعمل على الاستفادة المستمرة من المعلومة في وقتها ومكانها المناسب من خلال نشرها للجهة التي تحتاجها.
4. العمل على تشجيع العاملين بشكل عام والمستخدمين لنظم المعلومات التسويقية في

الشركات الصناعية على الإبداع والابتكار التنافسي والسرعة في تلبية وتقديم حاجات ورغبات الزبائن، والمرؤنة في طرق الإنتاج لإنتاج منتجات متعددة لتلبية الاختلافات في حاجات وأذواق المستهلكين وبأقل التكاليف مما يؤدي إلى امتلاك الميزة التنافسية المستدامة.

5. العمل على زيادة الاهتمام بالمتطلبات المادية والبرمجيات لما لها من أثر في اكتساب وتبني الميزة التنافسية بجميع أبعادها من خلال توفير الحواسيب ذات القدرة العالية على خزن المعلومات واستخدام البرمجيات والنظم المتقدمة وتدریب العاملين على الاستفادة القصوى منها وهذا يمكن الشركة من التكيف البيئي وإيجاد مكانة متميزة لها في السوق.

6. القيام بدراسات أخرى من قبل الباحثين حول نظم المعلومات التسويقية بأجزائها المختلفة مثل الاستبارات التسويقية والأبحاث التسويقية ونظم دعم القرار التسويقي مع متغيرات أخرى ومقاييس الأداء التسويقي والعام للشركات الصناعية والخدمية.

#### المراجع:

1. إسماعيل، هادي خليل، 1999، قياس مواقف المستفيدين تجاه أنظمة المعلومات الإدارية، رسالة دكتوراه، قسم إدارة الأعمال، الجامعة المستنصرية، العراق.
2. حمد، حسيبة سليم، 2001، أثر العوامل الشخصية والمنظمة في تباين مجالات اهتمام المستفيدين بنظام المعلومات الإدارية، رسالة ماجستير، قسم إدارة الأعمال، جامعة صلاح الدين، أربيل، العراق.
3. المحاسنة، محمد عبد الرحيم، 2005، أثر كفاءة نظم المعلومات في فاعلية عملية اتخاذ القرارات: دراسة ميدانية في دائرة الجمارك الأردنية. **المجلة الأردنية في إدارة الأعمال**، مجلد(1)، العدد (1)، ص 78-100.
4. شلهوب، ميشيل سوتو، بيروتي، نوري محمد، 2006، تطوير التميز التنافسي من خلال إدارة المعرفة والرأسمال الفكري، **المجلة العربية للعلوم الإدارية**، المجلد (14)، العدد (3)، ص 509-533.
5. هاشم، طارق، 2006، دور نظم المعلومات التسويقية في تحسين الأداء التسويقي للشركات المساهمة العامة الأردنية، رسالة دكتوراه، جامعة عمان العربية للدراسات العليا، الأردن.
6. الزعبي، حسين، 2005، نظم المعلومات الإستراتيجية-مدخل استراتيجي، عمان، دار وائل للنشر.
7. عبيدات، محمد، 2003، **بحث التسويق-الأسس، المراحل-التطبيقات**، عمان، دار الحامد للنشر والتوزيع.

8. الطائي، محمد، العجارمة، نيسير، 2008 نظم المعلومات التسويقية- مدخل على تكنولوجيا المعلومات. عمان، إثراء للنشر والتوزيع.

9. Alter, Steven. 1999. *Information Systems Management Perspective*, Third Edition, Addison-Wesley Educational Publisher, USA
10. Brown, Lie, D.,1996. The marketing Audit: A Metrology and Explanation, Marketing Intelligence and Planning. Vol(11), No,(10),p 4-12.
11. Colgate, Mark, 1998, Creating Sustainable Competitive Advantage through Marketing information system technology. *International Journal of Bank Marketing*, VOL(16), No,(1).
12. Day, G. S.& Wensley, R., 1998, Assessing advantage: a framework for diagnosing competitive superiority, *Journal of marketing*, vol52,no2
13. Dube, L, & Renaghan, L.1999. Sustaining Competitive Advantage, <file:///A:/search.epnet.com>
14. Hofer, C. W., 2005, **Strategic Management**, st. Paul Mium. West Pub.,
15. Johnson, G.and Scholes, K. 2002, **Exploring Corporate Strategy**, NewYork, Prentice Hall.
16. Kotler, P, and Keller, K. L.2006. **Marketing Management**. New Jersey, Person Prentice Hall.
17. Pits, Robert, A. & Lei, David, 1996. **Strategic Management-Building and sustaining Competitive Advantage**, John Wiley & Sons, USA.
18. Preston, J,B and Hayward, T.E.1998, an assessment of the relationship between marketing, information, and strategy formulation in the UK Retail Banking Sector, *International Journal of Information Management*, vol18, no 4.
19. Reed, Richard & Deffillppir, J.2003, Causal Ambiguity, Barriers to Imitation and Sustainable Competitive Advantage, *Academy of Management Review*,Vol.15,No.1,
20. Slack, Nigel & Chambers, Strurat & others, 1998, **Operations Management**, U. K., Ditman Publishing., Turban, Efraim, Mclecan, Ephraim & Wetherbe, James. 1999. *Information Technology for Management*, John Wiley & Sons, New York, USA.
21. Rowley, J. 1999, Loyalty, the internet and the weather: the changing nature of marketing information system, *Management Decision*, vol37, no 6.
22. Ryker, Randy & Nath, Ravinder. 1998. User Satisfaction Determinants: The Role of Hardware and Procedural Components, *Journal of Computer Information Systems*, 38 (2): 44-48.
23. Ward, M. g. & Bawden, D. 1997. User Sensitive Implementation of Training for Information Systems, *International Journal of Information Management*, vol ,7, no(1).
24. Wee, T.( 2006), The use of marketing information systems in the planning and controlling marketing activates, *Journal of Marketing Theory and Practice*, vol 9, no 1.